

香港鄧鏡波書院
2018-2019 年度運用「學校發展津貼」計劃書

| | 科組 | 項目 | 頁數 | 負責老師 | 申請金額 |
|-----|-------|----------|----|---------|------------------|
| 1. | 學務組 | 外聘公開試監考員 | 2 | 林燕雲、吳景媛 | \$14,000 |
| 2. | 學務組 | 外聘考試監考員 | 2 | 蔡連翰、簡國恩 | \$15,000 |
| 3. | 課外活動組 | 中國文化學會 | 3 | 鄭啟儀 | \$8,000 |
| 4. | 課外活動組 | 辯論隊訓練 | 4 | 范小玲 | \$35,800 |
| 5. | 中文科 | 聘請教師助理 | 5 | 范小玲 | \$200,991 |
| 6. | 英文科 | 聘請教學助理 | 5 | 張葵茵 | \$200,991 |
| 7. | 體育組 | 外聘教練—籃球 | 6 | 謝志康 | \$24,000 |
| 8. | 體育組 | 外聘教練—手球 | 6 | 謝志康 | \$15,000 |
| 9. | 體育組 | 外聘教練—乒乓球 | 6 | 邵梓煒 | \$14,000 |
| 10. | 體育組 | 外聘教練—羽毛球 | 7 | 陳奕聰 | \$13,884 |
| 11. | 體育組 | 外聘教練—游泳 | 8 | 蔡振輝 | \$18,000 |
| | | | | | \$559,666 |

| 項目 | 推行計劃 (時間表, 對象, 協助人員) | 關注重點 | 成功指標 | 評估機制 | 申請資源 | 負責人 |
|----|--|----------------------------------|--|--|---|------------|
| 1. | <p>學務組：公開試監考員</p> <p>由香港考試及評核局，代安排中學文憑試監考員，以減少本校教師外出監考工作。</p> <p>大約三月至五月 (根據香港考試及評核局的時間表)。</p> | 為校內老師創造教學空間 | <p>1. 公開考試監考員部份交由考評局安排，老師可利用該時間整理教學及預備期終考試的試卷。</p> <p>2. 校內處理問題更順暢：包括各項會議，教研，觀課及教學交流。</p> | 評估教師減了多少外出監考的工作時數。 | <p>香港中學文憑試共約需要 36 人次監考員，每人約需\$500-。預計本校委派監考員約 8 人次，故考評局安排監考員約需 28 人次。 28x\$500=\$14,000-。</p> <p>\$ 14,000-</p> | 林燕雲 吳景媛 |
| 2. | <p>學務組：外聘考試監考員</p> <p>在下學期考試中在禮堂及課室推行。</p> <p>聘請監考員，包括舊生或中六畢業生，在有老師監督情況下到禮堂、課室監考，從而製造時間空間給老師：</p> <p>(i) 各科組老師需要在考試時段召開會議檢視試卷的質素是否和教學策略適當配合，並制訂各項跟進措施，支援不同能力的同學，促進學習成效。</p> <p>(ii) 提供參與校務活動的機會，加強舊生對學校運作的認識和歸屬感。</p> | 創造時間空間給整體老師，以提升批閱答卷、準備教材和檢討教學質素。 | <p>由聘請的人士負責約 250 小時的監考工作，各科組將利用該些時段</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 檢視本科考試的有關工作及其質素；分析執行本科教學策略的成效和訂出跟進措施。 ● 各老師在指定時間內準時完成批改答卷及呈交分數的工作。 ● 各外聘監考員能準時和按監考要求完成監考的工作。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 檢視各科組呈交的檢討報告。 ● 監察老師呈報學生成績的日期。 ● 監察外聘監考員的出席紀錄和臨場工作的表現。 | <p>舊生時薪合計預算支出\$15,000。</p> <p>監考級別：中一至中五 監考日數：11 日 平均每日總監考時數：25 小時</p> <p>費用計算 (以時薪\$52 計算) \$55 × 11 日 × 25 小時</p> <p>\$15,000-</p> | 蔡連翰 簡國恩 |

| 項目 | 推行計劃 (時間表, 對象, 協助人員) | 關注重點 | 成功指標 | 評估機制 | 申請資源 | 負責人 |
|----|--|---|---|--|---|-----|
| 3. | <p>課外活動組：中國文化學會</p> <p>時間表：</p> <ol style="list-style-type: none"> 暑假聘請導師指導校際朗誦節集誦和獨誦項目 八月底和導師商議課程大概內容，購買教材。 九月宣傳招募新學員，因應學生能力和興趣決定參賽項目 十月開始到校訓練 十一至十二月中學員參加校際朗誦節活動 與學員檢討動成效 感恩節演出 <p>對象：中國文化學會成員(中一至中五學生)</p> <p>協助人員:中國文化學會老師</p> | <ol style="list-style-type: none"> 為學生提供專業及有系統的普通話朗誦培訓 認識普通話朗誦的不同技巧 訓練學生參加校際朗誦節比賽 學生在比賽前能獲得專業回饋 | <p>導師方面</p> <ol style="list-style-type: none"> 設計有系統及專業的訓練課程 指導學生完成公開比賽 協助參賽學生正音 設計集誦和獨誦項目舞台技巧 準時出席朗誦課及態度認真 <p>學員方面</p> <ol style="list-style-type: none"> 出席率達七成 公開比賽成績 | <ol style="list-style-type: none"> 以出席表記錄導師和學員的出席率 調查學員對導師的教學評價 以集誦和獨誦的演出表現評估學員的學習成效 課堂、口頭調查 | <p>訓練課時薪：</p> <p>700x10小時=7000元</p> <p>設計各級舞台技巧時薪：</p> <p>700x1小時=700元</p> <p>購買教材</p> <p>100x3小時=300元</p> <p>\$8,000-</p> | 鄭啟儀 |

| 項目 | 推行計劃（時間表，對象，協助人員） | 關注重點 | 成功指標 | 評估機制 | 申請資源 | 負責人 |
|----|--|--|---|---------------------------|--|-----|
| 4. | <p>課外活動組：辯論隊訓練 時間表：2018年9月至2019年8月</p> <p>(1)教練訓練隊員辯論技巧及備賽 新隊員從觀察備賽與比賽中學習 合共時間：約200小時 時間：每次不定，主要為參加各公開比賽前之預備及訓練。 參加開比賽次數視乎比賽時間。 對象：中一至中六中文辯論隊隊員。 協助人員：負責老師</p> <p>(2)友校教練到校任評判 時間：每次約1小時，約共20人次 對象：本校及友校辯論員 協助人員：辯論隊員</p> <p>(3)比賽報名費 約5次收費報名 對象：中三至中六辯論隊員 協助人員：辯論隊員</p> <p>(4)雜費(水及文具) 對象：辯論隊員、舊生、評判 協助人員：辯論隊員</p> <p>(5)比賽交通費 資助隊員到較遠場地比賽的交通費</p> | <ol style="list-style-type: none"> 推廣中文辯論。 訓練隊員面對群眾從容淡定。 帶領學生參加及觀賞辯論比賽。 推廣中文辯論及運用師徒方式培育辯論隊隊員 薪火相傳，讓隊員接受舊生的賽後回饋及建議。 擴闊視野，讓隊員接受友校教練的賽後回饋及建議。 | <ol style="list-style-type: none"> 培養更多能言善辯的隊員。 隊員於翌年繼續參加辯論隊。 參加不少於4項不同機構舉辦的公開比賽及舉行校際比賽。 公開辯論比賽成績 | 導師意見 隊員意見 參加各辯論比賽成績 | 導師薪酬： \$160元x200小時= \$32,000 友校教練車馬費： \$50元 x20人次 =\$1,000 比賽報名費： 約\$400 x 5次 =\$2,000 雜費 水及文具：\$300元 比賽交通費： \$500元 \$35,800- | 范小玲 |

| 項目 | 推行計劃 (時間表, 對象, 協助人員) | 關注重點 | 成功指標 | 評估機制 | 申請資源 | 負責人 |
|----|---|---|---|---|--|-----|
| 5. | <p>中文科:聘請教師助理 由 2018 年 9 月起為期一學年</p> <p>聘用一名教師助理協助教師處理非教學之文書工作或課外活動聯絡工作;協助教師籌備及推行全方位學習,建立教學資料庫。</p> | 為老師創造更多空間,專注教學,以提升教學質素 | <p>促進教學工作運作順利,老師有更多空間直接面對學生,專注教學工作,提升教學質素</p> <p>助理:能有效地完成教師所指派的非教學性的文書工作,能與中文科各老師及其他科組老師合作。</p> <p>教師: 能騰空更多時間設計適切的學習活動,豐富學生的學習經歷。</p> | <p>助理: (1) 中文科老師意見 (2) 考績</p> | <p>一名教師助理</p> <p>\$200,991-</p> | 范小玲 |
| 6. | <p>英文科:教學助理一名 9/2018 至 8/2019 (共 12 個月) 策略:聘請教學助理一名。 工作:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 整理本科資源。 ● 協助中四、五老師拍攝、編輯和製作呈交考評局的學生考試錄影光碟。 ● 書寫會議紀錄。 ● 協助本科老師製作工作紙。 ● 協助英文周工作。 | <p>1. 協助本科的非教學工作</p> <p>2. 協助教師的非教學工作,使他們有更多時間專注教學工作。</p> | <ul style="list-style-type: none"> ● 問卷調查顯示 90%老師滿意助理表現。 ● 記錄每日工作進度,以便有關老師監察成效。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 問卷調查 ● 工作紀錄表 | <p>一名教師助理</p> <p>\$200,991-</p> | 張葵茵 |

| 項目 | 推行計劃 (時間表, 對象, 協助人員) | 關注重點 | 成功指標 | 評估機制 | 申請資源 | 負責人 |
|----|---|--|--|---|--|-----|
| 7. | 體育組：外聘教練—籃球 由 18 年 9 月至 19 年 6 月, 聘請專業籃球教練, 訓練本校的籃球校隊, 提升隊員技術水平與及身體質素。 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 提升本校籃球隊水準 2. 為學生提供專業體育訓練 3. 減輕本校老師工作量; 由外聘教練進行訓練, 本校老師作為領隊專責行政工作 | <ul style="list-style-type: none"> ● 籃球隊技術水平提升 ● 隊員心理質素提升 ● 縱向建立由甲組至丙組的團隊精神 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 教練口頭回饋。 2. 學生出席率。 3. 學生課堂上的反應。 4. 學界比賽表現。 | 教練費 <u>\$24,000</u> (共 80 節, 160 小時) \$24,000- | 謝志康 |
| 8. | 體育組：外聘教練—手球 由 18 年 9 月至 19 年 6 月, 聘請專業手球教練, 訓練本校的手球校隊, 提升隊員技術水平與及身體質素。 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 提升本校手球隊水準 2. 為學生提供專業體育訓練 3. 減輕本校老師工作量; 由外聘教練進行訓練, 本校老師作為領隊專責行政工作 | <ul style="list-style-type: none"> ● 手球隊技術水平提升 ● 隊員心理質素提升 ● 縱向建立由甲組至丙組的團隊精神 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 教練口頭回饋。 2. 學生出席率。 3. 學生課堂上的反應。 4. 學界比賽表現。 | 教練費 <u>\$15,000</u> (共 50 節, 100 小時) \$15,000- | 謝志康 |
| 9. | 體育組：外聘教練—乒乓球 利用學校體育推廣計劃, 聘請乒乓球專業教練, 訓練本校的乒乓球校隊, 使隊伍能接受專業訓練, 提升水準。 在 18-19 全年聘請乒乓球教練(連助教)來校訓練甲、乙、丙組校隊並配合學界比賽, 務求做到學以致用。 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 使學生接受專業體育訓練。 2. 提升本校乒乓球水準。 3. 仍會由本校老師領隊, 但無須進行訓練, 只負責行政工作, 大大減輕工作量。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 球隊技術有改進 ● 團隊及體育精神有改善。 ● 學界比賽表現。 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 教練口頭回饋。 2. 學生出席率。 3. 學生課堂上的反應。 4. 學界比賽表現。 | 教練費(連助教) <u>\$14000</u> (共 28 節, 56 小時) (每小時約\$232) \$14,000- | 邵梓煒 |

| 項目 | 推行計劃 (時間表, 對象, 協助人員) | 關注重點 | 成功指標 | 評估機制 | 申請資源 | 負責人 |
|-----|--|--|---|---|---|-----|
| 10. | <p>體育組：外聘教練—羽毛球</p> <p>在2018-2019年度外聘羽毛球教練訓練羽毛球校隊，使能於學界比賽中有更佳表現</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 時間：星期四 ➢ 對象：羽毛球隊隊員 ➢ 協助人員：註冊羽毛球教練 | 聘請羽毛球教練，訓練本校的羽毛球校隊成員。透過專業訓練，提升他們的技術及球隊的延續性。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 羽毛球校隊隊員的球技進步 ● 羽毛球校隊隊員的再參與率 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 學生出席率 2. 教練口頭回饋 3. 學界比賽表現 | 教練費 $\$260 \times 2 \times 18 = \9360 訂場費 $\$59 \times 2 \times 18 = \2124 羽毛球 $\$50 \times 48 = \2400 <p style="text-align: right;">\$13,884-</p> | 陳奕聰 |
| 11. | <p>體育組：外聘教練—游泳</p> <p>由2018年9月至2019年6月，聘請專業游泳教練，提供恆常及進度性的游泳訓練，以提升泳隊成員的技術水平與及身體質素。</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. 提升本校游泳隊水準。 2. 為學生提供專業體育訓練。 3. 增強同學的自信心。 4. 減輕本校老師工作量；由外聘教練進行訓練，本校老師作為領隊專責行政工作。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 泳隊成員的泳術有改進。 ● 團隊及體育精神有改善。 ● 學界游泳比賽表現。 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 教練口頭回饋。 2. 學生出席率。 3. 學生訓練中的表現。 4. 學界比賽表現。 | 教練費： $60 \times 1.5 \times 200 = \$18,000$ (60節，共90小時) <p style="text-align: right;">\$18,000-</p> | 蔡振輝 |